



UNIBEST
自强明德 合众至善

20周年的可持续发展之路

创始人于20周年庆典的讲话

2023年12月22日

致

优贝德成员和朋友们

亲爱的同事们家人们：

大家晚上好！

今天，我们齐聚一堂，共同庆祝优贝德的20周年纪念日。

首先，感谢各位家人们的全力支持和大力付出！因为你们，才有优贝德过往的点滴成就，因为你们，才让今天的聚会变得生动而有意义，也因为你们，优贝德的明天才会更好！

外面的气温是零下五度，相信大家都知道，经济凛冬已至。我上网查下数据，在中国超过20年寿命的民营企业占比不到1%，85%的公司，消失在成立的前5年。所以恭喜各位进入成为中国排名前1%的公司的一份子！

思考一下，为什么优贝德能够活20年？回首往昔20载，除了我们坚持优贝德的使命愿景价值观，勤奋工作外，还依靠了这个时代给我们的红利。让我带着大家来回看一下过往20年的大事件和优贝德的决策：

抓住时代的红利

2003年，中国加入世界贸易组织（WTO），这标志着中国经济与全球经济更紧密地联系在一起。优贝德也随之获得了更广阔的发展空间，在后续的20年里，我们坚持优贝德的七大价值观，用心做好服务，把中国的产品推向了全世界。

坚持战略的定力

2008年，全球金融危机席卷全球，大量公司因为使用了金融杠杆，在剧烈的经济波动下破产倒闭。而优贝德稳健的财务风格和扎实的财务状况，让公司顺利度过了经济危机。



UNIBEST
自强明德 合众至善

20周年的可持续发展之路

创始人于20周年庆典的讲话

2023年12月22日

坚持第一性原理和长期主义

2005年，习总书记在安吉考察的时候，提出了绿水青山就是金山银山。随后2012年底18大的召开，习总书记提出了2030碳达峰，2060碳中和这一新的国家战略。当时我们的思考是环保的确是一家企业长期可持续发展的关键条件之一，于是优贝德在2014年和2019年投资了广州熙雅和踏青两家环保公司。经过了近10年的发展和沉淀，踏青环保已经助力上百家企业实现了高效能的三废处理。

以终为始，用终端思维来立项，整合上下游

2018年，一部电影《我不是药神》，把中国人吃药贵的痛点大白天下，拉开了中国医药一致性评价和医保集采的大幕。2019年，让好药触手可及的使命也感召优贝德加入了制剂license in /out 自主研发生产的行列，为未被满足的临床需求贡献出一份力量。现如今，深圳奥祺和欣祺已经拥有了数十个成品制剂的批件以及6个海外复杂制剂

关注研发科技

2020新冠来袭，3年的疫情给全球人民带来了沉重的灾难，同时也加速了中美供应链的脱钩。大量基础制造业开始向东南亚和墨西哥快速转移。中国制造业面临产能过剩，行业内卷的挑战，经济进入凛冬。自古大疫以后必将伴随新的革命性事件的发生。我们目睹了人工智能ChatGPT横空出世，GPT的出现和广泛应用意味着一个新的伟大的时代的来临。面对这个变化，优贝德对外加强和高校进行AI制药的合作，对内成立了数字化部门，继续逆势开启投资模式，专注投资人工智能，绿色科技，大分子药物，关键物料进口替代等领域，为下一个十年的二次曲线打开大门。

回顾历史，我们会发现，优贝德20年的主线没有变，一直以自强明德合众至善的价值观，做着提升行业能量和能力的事情，因为不忘初心，才有了今天的这次聚会。



UNIBEST
自强明德 合众至善

20周年的可持续发展之路

创始人于20周年庆典的讲话

2023年12月22日

放眼未来，在百年未有之大变局的态势下，走自主创新，供应链一体化，品牌化建设的战略已经非常清晰了，布局一带一路，坚持改革开放，主动走出去深耕欧美日韩市场，依然是正确的方向。全面推行数字化建设，拥抱AI，是优贝德是否能够抓住新时代大门开启的机会，跟上时代的列车进入下一个发展的20年的关键。所以很希望看在座的各位是否能够改变思想，拥抱变化，主动学习，坚决执行，以后的竞争，是思维能力和价值观能量的竞争！

谢谢大家！

祝好，

葛海龙
创始人